

ПРИОРИТЕТЫ РЕАЛИЗАЦИИ

**Национальной технологической инициативы до 2035 года,
включающие предложения о необходимых документах стратегического
планирования, которые обеспечат устойчивое развитие экосистемы
Национальной технологической инициативы на указанный период**

Оглавление

Введение.....	2
Гипотезы Национальной технологической инициативы на старте	3
Результаты реализации НТИ за 2015-2019 годы.....	4
Гипотезы реализации НТИ на 2020-2024 годы.....	9
Новая модель Рабочих групп НТИ.....	12
Приоритеты и направления реализации НТИ до 2035 года	14
Предложения о документах стратегического планирования НТИ	16

Введение

Настоящие Приоритеты реализации Национальной технологической инициативы до 2035 года (далее – Приоритеты) разрабатывались с октября 2019 года по февраль 2020 года.

Начиная с марта 2020 года, возрастающая нестабильность в мире, вызванная развитием пандемии, а также новым экономическим кризисом, делает долгосрочные приоритеты НТИ, сформулированные в настоящем документе, особенно актуальными.

Происходящие сейчас стремительные и глобальные социально-экономические изменения максимально остро ставят перед российским обществом и экономикой страны вызовы технологического развития и использования потенциала российских технологических решений и компаний, созданных, в том числе, благодаря реализации НТИ.

В текущей ситуации мероприятия и инструменты, реализуемые в рамках НТИ, призваны помочь преодолению кризисных ситуаций благодаря трансферу технологий для быстрого решения прикладных задач, стоящих перед бизнесом, обществом и государством.

В связи с этим в предлагаемой редакции расставлены дополнительные акценты, направленные на уточнение краткосрочных приоритетов реализации НТИ, с учетом текущих социальных и экономических условий в стране и мире. При этом долгосрочные приоритеты реализации НТИ до 2035 года остаются неизменными.

Гипотезы Национальной технологической инициативы на старте

Разработка концепции Национальной технологической инициативы (далее – НТИ) была начата в 2014 году. В Послании Федеральному собранию 4 декабря 2014 года. Президент России Владимир Путин обозначил Национальную технологическую инициативу одним из приоритетов государственной политики. В 2015 - 2016 гг. шли широкие обсуждения целей и задач НТИ и способов их достижения.

Национальная технологическая инициатива – долгосрочная комплексная программа по созданию условий для обеспечения лидерства российских компаний на новых высокотехнологичных рынках, которые будут определять структуру мировой экономики в ближайшие 15-20 лет.

Реализация НТИ должна была объединить 4 направления работы: создание принципиально новых рынков, развитие «сквозных» технологий, разработку новых инструментов работы с талантами, а также формирование «сервисной» модели государственной поддержки. В результате объединения этих направлений в качестве основного методического инструмента была сформирована «матрица НТИ», наглядно представляющая логику и направления реализации НТИ.

В качестве стратегической цели НТИ был установлен опережающий рост российских компаний на новых глобальных высокотехнологичных рынках, которые к 2035 году могут составить до половины российской экономики. Достижение указанной цели должно позволить к 2035 году России стать одной из признанных стран-лидеров на новых рынках, а также обеспечить возможность привлечения в страну капитала и талантов со всего мира. Реализация стратегической цели НТИ была разделена на три взаимосвязанных задачи:

1. Создание современной российской экономики, обладающей глобальной конкурентоспособностью;
2. Обеспечение системного роста экономики на основе новых перспективных отраслей и технологий;
3. Безболезненный переход к перспективному типу общества с новыми видами институтов и инструментов развития и поддержки.

Были сформулированы следующие ожидаемые результаты реализации НТИ к 2035 году:

1. Высокотехнологичный бизнес составит до 50% экономики РФ;
2. Дополнительный среднегодовой прирост внутреннего валового продукта (ВВП) постепенно возрастет до 1.1 проц. пунктов в 2031-2035 гг.;

3. Россия войдёт в топ-10 экспортеров интеллектуальной собственности и в топ-10 технологических держав;
4. Россия войдёт в топ-15 рейтингов The Global Information Technology Report, The Global Innovation Index, The Global Competitiveness Index и в топ-5 рейтинга The Bloomberg Innovation Index;
5. Российские компании и таланты с «геном НТИ» создадут глобальные технологические бренды;
6. Культ знаний и умений будет привлекать в страну интеллектуальные ресурсы со всего мира.

Предполагалось разработать и внедрить на практике новые механизмы поддержки мероприятий НТИ со стороны государства: оказывать прямую финансовую поддержку для создания технологий НТИ, поддерживать экспорт и мировое продвижение компаний НТИ. Для формирования экосистемы НТИ было предложено поддерживать инновационно-активные компании через налоговое стимулирование, развитие финансовых рынков, создание инфраструктуры НТИ и привлечение талантов.

Создание механизма внесения изменений в нормативную правовую базу в целях ускоренного развития новых рынков НТИ стало одним из ключевых приоритетов НТИ. В связи с этим, для достижения целей, стоящих перед НТИ, был сделан фокус на снятие законодательных ограничений развития новых рынков и технологий, введение отраслевых стандартов и технических регламентов для товаров и услуг НТИ, а также регламентация статусов «проект НТИ» и «компания НТИ».

Следует отметить, что за указанный стартовый период реализации НТИ многие из перечисленных инициатив были реализованы.

Результаты реализации НТИ за 2015-2019 годы

Активная реализация НТИ была начата в 2016 году после утверждения Постановления Правительства Российской Федерации № 317 от 18 апреля 2016 года «О реализации Национальной технологической инициативы», в рамках которого был создан Проектный офис НТИ и утверждения первые планы мероприятий («дорожные карты») НТИ. Также впоследствии был принят ряд нормативных и правовых актов, регулирующих различные направления реализации НТИ.

В период с 2015 по 2019 годы была сформирована базовая экосистема НТИ. Основное внимание было направлено на формирование и настройку

инфраструктуры сервисов по вовлечению участников в различные направления НТИ, поддержку реализации высокотехнологичных проектов, выявление и устранение системных барьеров. Для разработки и реализации «дорожных карт» НТИ были созданы и утверждены Правительством Российской Федерации 8 рабочих групп по разработке реализации планов мероприятий («дорожных карт») НТИ.

В настоящее время действуют рыночные и законодательные «дорожные карты» по 7 направлениям НТИ: Аэронет, Автонет, Маринет, Нейронет, Хелснет, Энерджинет, Технет. Также ведется активная работа по своевременному обновлению «дорожных карт» и поддержанию их в актуализированном состоянии. В дополнение к «рыночным дорожным картам» была утверждена «дорожная карта» Кружкового движения, ключевой целью которой является развитие кадров и талантов. Сегодня Кружковое движение – это всероссийское сообщество технологических энтузиастов, построенное на принципе горизонтальных связей людей, идей и ресурсов. Дорожная карта НТИ «Кружковое движение» была создана, чтобы обеспечить формирование к 2025 г. сообщества из 500 тысяч талантов: технологических энтузиастов и предпринимателей нового типа. В настоящий момент в Кружковом движении участвуют более 65 тысяч участников со всей России и зарубежных стран. Одним из ключевых проектов Кружкового движения является Олимпиада НТИ – первая в России командная инженерная олимпиада для школьников 5-11 классов, которая проводится с 2015 года.

Была проведена работа по формированию всероссийского сообщества НТИ. В настоящее время число участников экосистемы превысило цифру в 950 000 человек (по состоянию на февраль 2020 года). Данные об участниках экосистемы, их совместной деятельности и проектах хранятся, накапливаются и анализируются на специализированной облачной платформе Leader-ID.

Важным результатом деятельности в рамках НТИ можно считать создание механизма совершенствования законодательства и устранения административных барьеров в целях реализации НТИ. Одним из системных инструментов поддержки развития рынков НТИ являются «законодательные» рабочие группы и дорожные карты. На текущий момент рабочими группами подготовлено более 60 проектов нормативных правовых актов, разработанных в целях создания в стране опережающего нормативного регулирования.

Для поддержки и привлечения новых участников в экосистему НТИ созданы инструменты поддержки проектов НТИ, включая механизмы финансовой поддержки проектов разных стадий зрелости, для чего были развернуты

несколько программ поддержки Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, а также были созданы 7 венчурных фондов с участием АО «РВК», сфокусированных на развитии рынков и «сквозных» технологий НТИ.

С 2015 по 2019 году суммарно было поддержано более 1 000 команд и проектов, среди которых 59 системных проектов, одобренных межведомственной рабочей группой по разработке и реализации НТИ при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России, 714 проектов НТИ ранних стадий, поддержанных Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, а также более 200 проектов НТИ, находящихся на поддержке у партнеров экосистемы НТИ.

За указанный период было проведено свыше 38 000 мероприятий, в том числе ключевые форсайт-флоты и образовательные интенсивы «Остров», в которых десятки тысяч человек и сотни компаний и вузов получили возможности для развития бизнеса и повышения своих профессиональных компетенций.

Важным результатом работы за прошедшие годы также можно считать создание базовой физической инфраструктуры НТИ. С 2015 года начато формирование всероссийской сети из 89 пространств коллективной работы «Точка кипения» (по состоянию на февраль 2020 года). В 2020 году планируется открытие до 16 новых пространств в разных городах России.

Были отобраны 7 некоммерческих организаций, осуществляющих функции инфраструктурных центров, программ по развитию отдельных направлений НТИ, а также 14 Центров компетенций НТИ на базе вузов и научных организаций для развития «сквозных» технологий.

Целью Инфраструктурных центров НТИ является создание точек притяжения для ускоренного формирования новых рынков. С момента своего создания Инфраструктурные центры НТИ приняли участие в разработке 85 проектов нормативных и правовых актов. В рамках другого направления их деятельности были опубликованы 39 аналитических отчетов с обзорами российского и международного рынков по направлениям НТИ. В массовых мероприятиях Инфраструктурных центров НТИ по развитию профессионального сообщества приняли участие более 47 тысяч человек.

Центры компетенций НТИ были созданы для поддержки комплексного развития «сквозных» технологий НТИ в формате консорциумов из представителей науки и бизнеса. В настоящий момент совокупное число участников консорциумов составляет более 300 различных организаций. На конец

2019 года Центрами было запущено более 150 проектов, направленных на преодоление технологических барьеров НТИ и развитие «сквозных» технологий.

Был запущен механизм технологических конкурсов НТИ – соревнований команд инженеров и ученых по разработке прорывных решений сложнейших научно-технологических задач глобального масштаба для преодоления технологических барьеров по «сквозным» технологиям НТИ и обеспечения конкурентоспособности страны на высокотехнологичных рынках. За 2017-2019 годы были проведены 4 конкурса, в которых приняли участие десятки команд и сотни участников: «Первый элемент. Воздух», «Первый элемент. Земля», «Зимний город», «IceVision». В настоящее время запущен конкурс «ПРО//ЧТЕНИЕ».

Для развития сообщества НТИ, увеличения количества и качества проектов и команд НТИ в 2017 году была создана АНО «Университет 20.35» (далее – Университет 20.35) и в 2018 году – АНО «Платформа НТИ» (далее – Платформа НТИ).

Ключевой целью Платформы НТИ является объединение участников экосистемы НТИ для количественного роста предпринимателей, специалистов и экспертов, вовлеченных в развитие компаний, имеющих глобальные амбиции. К основным задачам Платформы НТИ относятся:

1. постоянное развитие экосистемы НТИ, форматов взаимодействия, включая поддержку рабочих групп;
2. накопление и использование данных о глобальных рынках, технологиях и талантах НТИ;
3. коммуникационные сервисы, снижающие транзакционные издержки участников и партнеров экосистемы НТИ;
4. развитие сообществ новых и существующих рынков;
5. поддержка через сеть Точек кипения географически-распределенных программ развития партнеров;
6. публичные рейтинги и экспертиза проектов, развитие сообщества экспертов.

В рамках Университета 20.35 создан сервис по построению и поддержке персональных траекторий обучения технологических лидеров и проектных команд с использованием цифрового контента, обеспечивающего развитие компетенций по работе с новыми рынками и «сквозными» технологиями НТИ, которым воспользовались больше 20 тысяч человек.

В 2019 году более 100 тысяч человек воспользовались различными сервисами цифровой платформы Университета 20.35 для онлайн диагностики, построения траекторий развития и прохождения обучения.

В настоящий момент Университетом 20.35 реализуется множество уникальных образовательных форматов, среди которых: проектно-образовательные интенсивы для студентов с целью вовлечения в реализацию технологических проектов с общим количеством участников более 6 тысяч человек из 32 вузов; сетевая программа «Chief Data Officer» по обучению управлению на основе данных, в котором за 2019 год прошло обучение 5 тысяч человек; сетевой проект «Искусственный интеллект», в котором участвуют более 100 вузов и 3 тысячи студентов; сетевой проект «Клубы мышления» по развитию навыков решения интеллектуальных задач.

В 2019 году Платформа НТИ и Университет 20.35 выступили со-организаторами ряда масштабных профессиональных и образовательных мероприятий, в частности, образовательного интенсива «Остров 10-22», мирового чемпионата по профессиональному мастерству Worldskills Kazan 2019, Баркемпа «Национальная технологическая революция 20.35», «Неделя технологического лидерства».

В июле 2019 года Университет 20.35 совместно с Платформой НТИ провел второй образовательный интенсив «Остров 10-22», в котором приняли участие более 4,5 тысяч человек из 137 вузов. По результатам мероприятия было подписано свыше 3 тысяч цифровых соглашений о сотрудничестве.

В декабре 2019 года Университет 20.35 совместно с Платформой НТИ реализовал новый формат рабочего интенсива «Зимний остров», в котором приняли участие более 1 500 участников, в том числе технологические компании, ориентированные на экспорт отечественных цифровых и образовательных технологий и продуктов.

Гипотезы реализации НТИ на 2020-2024 годы

Дальнейшая реализация НТИ требует актуализации приоритетов и направлений работы, которые были сформированы при запуске инициативы. Ниже приведен перечень приоритетов на 2020-2024 годы, сформулированных в виде гипотез с комментариями.

Гипотеза 1. Глобальное продвижение технологических продуктов

С момента начала реализации НТИ прошло более 5 лет, за которые сформировались технологические компании и проекты, обладающие потенциалом выхода на глобальные рынки. В условиях жесткой конкуренции на глобальных рынках необходимы особые формы поддержки компаний и проектов. Важно разработать механизмы международной поддержки технологических команд, продуктов и компаний. При выходе на международный рынок участники НТИ должны иметь возможность получать консультации по преодолению различных барьеров, с которыми сегодня сталкиваются российские экспортеры. Необходимо также создать механизмы снижения административных, политических, экономических, культурных рисков при осуществлении экспорта высокотехнологичной продукции. Не менее важно осуществлять кооперацию и интеграцию с международными институтами стандартизации технологий.

Для развития отечественного экспорта высокотехнологичной продукции важно сформировать зарубежную инфраструктуру НТИ. Необходимо работать над созданием «окон» входа на зарубежные рынки, базовой инфраструктуры, которая поможет снизить риски ведения экспортной деятельности на начальном этапе. Уже сейчас в активной проработке находится международное сотрудничество по обмену лучшими образовательными практиками, презентации российских технологических компаний за рубежом, открытие международных «Точек кипения» с Казахстаном, Сербией, Италией, Бахрейном, Южной Кореей и рядом других стран.

В условиях сложной геополитической и макроэкономической обстановки достижение глобального технологического лидерства требует разработки инструментов и стратегий, направленных на поддержку отечественной высокотехнологичной продукции на международных рынках, включая создание инструментов стратегического маркетинга технологий, так называемых «технологических мифов».

Гипотеза 2. Институциональное развитие НТИ

Для устойчивого институционального развития НТИ необходимо сформировать единые подходы и принципы государственной инновационной

политики, направленной на обеспечение глобального технологического лидерства страны. В этой связи важно работать над созданием системы «сквозного», «бесшовного» управления технологическим развитием.

В целях ускорения технологического развития страны, увеличения числа высокотехнологичных проектов и команд, необходимо разработать модели национальной сетевой акселерации команд и проектов, в которую должны войти сервисы для людей и компаний на всех стадиях развития и организационной зрелости – от появления идеи до старта проекта и масштабирования, и его дальнейшего глобального продвижения. При этом не менее важно отслеживать активность в инновационной экосистеме, вести учет и мониторинг высокотехнологичных компаний и проектов в стране, оценивать зрелость «сквозных» технологий НТИ и оценивать вклад высокотехнологичных компаний в ВВП страны.

Для обеспечения связности государственной технологической повестки необходима интеграция НТИ с другими направлениями государственной технологической политики. Ключевая проблема синхронизации НТИ, национальной программы «Цифровая экономика» (далее – ЦЭ) и Стратегии научно-технологического развития (далее – СНТР) заключается в отсутствии единой терминологии и консолидированного инструментария этих программ, а также отсутствие единого координационного органа. Модель синхронизации НТИ, ЦЭ и СНТР может основываться на интеграции пакетов технологий из этих программ для создания единого реестра перспективных технологий Российской Федерации с целью фокусировки и систематизации мер государственной инновационной политики.

Гипотеза 3. Создание цифровой модели экосистемы НТИ

За прошедшие годы реализации НТИ была сформирована базовая экосистема НТИ и сформировано значительное сообщество. Для кратного роста эффективности использования инфраструктуры и взаимодействия участников экосистемы необходима цифровизация всех происходящих в экосистеме процессов.

Важно наращивать цифровое взаимодействие участников экосистемы с использованием платформенных решений. Такие системы могут стать агрегатором информации о лидерах, командах и отдельных участниках проектов и инициатив в экосистеме НТИ, который может лечь в основу формирования перспективного «бесшовного» механизма поддержки инновационных проектов.

Для оценки влияния НТИ на российскую экономику должна быть создана цифровая система учета технологических проектов и инициатив, а также механизм мониторинга социальных и экономических эффектов технологического развития, которая позволит отслеживать достижение национальных целей Российской Федерации.

Дальнейшее развитие экосистемы НТИ требует создания сетевого механизма технологической экспертизы, которая должна быть развёрнута в цифровом пространстве. Это также позволит запустить механизм цифровой экспресс-оценки технологической зрелости команд и компаний, а также обеспечит потребность государства в экспертизе решений, принимаемых в высокотехнологичных областях экономики.

Гипотеза 4. Масштабирование и развитие лучших практик НТИ

Сегодня НТИ представляет собой совокупность «лучших российских практик» технологического развития, основанных на использовании передового опыта и прорывных решений. За прошедший период был накоплен значительный положительный опыт реализации НТИ, который важно перенести на последующие этапы и на другие технологические направления. В текущих условиях крайне важно масштабировать решения НТИ, основанные на «сквозных» технологиях для кратного улучшения экономических, социальных и качественных аспектов жизни человека.

Для этого необходимо продолжить запускать новые рынки НТИ, развивать существующие рынки, расширять работу с сообществами в высокотехнологичных областях, наращивать экспертизу и привлекать проектные команды. С этой целью важно инициировать разработку новых «дорожных карт» НТИ, которые являются одним из основополагающих механизмов систематизации инициатив развития новых рынков, как в части создания передовых компаний и проектов, так и в части формирования опережающего законодательного и нормативного регулирования. С учетом накопленного опыта работы необходимо осуществить переход к новым гибким форматам «дорожных карт», так называемым «живым дорожным картам», которые будут определять «векторы» развития отрасли с возможностью ежегодной актуализации для обеспечения своевременного ответа на изменения глобальной ситуации в области технологий (*Roadmap as a Service*).

Значимым эффектом НТИ является использование ее интеллектуальных результатов и ресурсов экосистемы НТИ при реализации других государственных инициатив. Необходимо развивать механизмы трансфера практик управления экосистемой НТИ на новые направления и частные сегменты технологий (*Ecosystem as a Service*).

Необходимо пересмотреть модели работы ряда других инструментов реализации НТИ – Рабочих групп, Инфраструктурных центров, Центров компетенций. Остро назрела необходимость уточнить существующие форматы их работы запустить новые механизмы для кратного ускорения роста экосистемы НТИ.

Новая модель Рабочих групп НТИ

Существующая модель Рабочих групп НТИ

В 2015-2016 года была сформирована следующая модель создания и развития новых рынков НТИ – из представителей профессиональных, технологических и бизнес-сообществ формируется рабочая группа, со-руководителями которой выступают представитель бизнеса, имеющий значительные технологические компетенции и амбиции выхода на глобальных рынок (лидер рабочей группы) и представитель профильного федерального органа исполнительной власти (со-руководитель рабочей группы).

Ключевыми задачами рабочей группы являются разработка плана мероприятия («рыночной дорожной карты») по развитию нового рынка НТИ, концентрирование сообщества и поиск перспективных команд и проектов для формирования нового рынка.

С целью институционального развития нового рынка созданы рабочие группы по формированию опережающего правового и нормативного регулирования существующей отрасли. В состав «законодательной» рабочей группы входят представители государственных регуляторов, профессиональных и бизнес-сообществ. При этом законодательная рабочая группа возглавляется только одним руководителем, который выбирается из числа представителей профессионального и бизнес-сообщества.

Для поддержки рабочих групп в настоящее время функционируют Инфраструктурные центры НТИ, которые обеспечивают аналитическую поддержку, разрабатывают проекты необходимых нормативных и правовых актов опережающего регулирования, а также привлекают новых участников к сообществу рынков путем проведения мероприятий по популяризации.

Таким образом в текущей модели реализации НТИ за развитие новых рынков отвечают:

- 1 «рыночная» рабочая группа с 2 со-руководителями;
- 1 «законодательная» рабочая группа с 1 руководителем;

- 1 Инфраструктурный центр.

Существующая модель реализации НТИ продемонстрировала свою эффективность, однако содержит в себе ряд организационных ограничений, снятие которых позволит создать условия для кратного количественного и качественного роста рынков НТИ.

Новая модель рабочих групп НТИ

Каждый рынок НТИ представляет собой набор сегментов, которые опираются на самостоятельные профессиональные и бизнес-сообщества. В связи с этим для ускорения развития рынков НТИ предлагается сформировать рабочие группы, отвечающие за развитие конкретных сегментов новых рынков. Таким образом, профильная экспертиза будет сконцентрирована внутри таких рабочих групп, что позволит достичь более сфокусированного развития отдельных сегментов рынка, что положительно отразится на развитии рынка в целом.

Такой подход потребует изменения существующей структуры и модели рабочей группы НТИ. Предлагается сформировать рабочие группы сегментов и закрепить в их структуре одного руководителя, которым должен стать представитель от бизнеса. Одновременно с этим предлагается сформировать «ядерные» рабочие группы, отвечающие за стратегическое развитие рынка в целом, в состав которых войдут ключевые представители существующих «рыночных» рабочих групп.

Существующий механизм «законодательных» рабочих групп предлагается усилить путем добавления в структуру рабочей группы со-руководителя от профильного федерального органа исполнительной власти. Однако, предлагается сделать это нововведение опциональным и принятие решения о включении со-руководителя предоставить членам всех законодательных рабочих групп. Также важно продолжить синхронизировать работу «законодательных» рабочих групп с другими направлениями развития нормативного и правового поля, в том числе с новым механизмом трансформации делового климата.

Вследствие увеличения числа рабочих групп внутри одного рынка возникнет потребность в усилении аналитической, нормативно-правовой и организационной поддержки их деятельности. По этой причине предлагается увеличить число Инфраструктурных центров до 3 на рынок НТИ, а также ввести специализацию по сегментам и уточнить перечень сервисов, которые Инфраструктурные центры могут предоставлять участникам сообщества, а также адаптировать механизмы их предоставления с учетом накопленного опыта. Таким

образом в новой модели реализации НТИ за развитие новых рынков будут отвечать:

- от 1 до 5 рабочих групп «сегментов» с 1 руководителем;
- 1 «ядерная» рабочая группа с 2 со-руководителями;
- 1 «законодательная» рабочая группа с 1 руководителем или 2 со-руководителями;
- до 3 Инфраструктурных центров.

Необходимо отметить, что полноценное формирование новой модели Рабочих групп НТИ будет возможно только при условии принципиального согласия ключевых коллегиальных органов управления НТИ, внесении необходимых изменений в нормативную и правовую базу реализации НТИ, а также при наличии в федеральном бюджете доступных средств для финансирования новой модели.

Приоритеты и направления реализации НТИ до 2035 года

Для запуска рынков НТИ и формирования планов мероприятий («дорожных карт») используется методология быстрого форсайта (Rapid Foresight), долгосрочного прогнозирования социально-экономического и технологического развития, предполагающая коллективное проектирование образа будущего по каждому из рынков или рыночных сегментов. С учетом накопленного опыта и достигнутых результатов важно актуализировать долгосрочные ориентиры НТИ, определить необходимые шаги для того, чтобы обеспечить национальную безопасность, высокое качество жизни людей, развитие отраслей нового технологического уклада.

С учетом накопленного опыта реализации НТИ, долгосрочными приоритетами НТИ до 2035 являются следующие:

1. развитие существующих и формирование новых высокотехнологичных рынков и сегментов;
2. дальнейшее расширение и развитие сообщества НТИ;
3. создание механизмов сетевой акселерации команд и проектов;
4. разработка новых форматов реализации НТИ.

Важно обозначить направления работы, нацеленные на реализацию указанных приоритетов НТИ. Работа по этим направлениям имеет «сквозной характер» и состоит из ряда взаимосвязанных задач. Одновременно с этим крайне важно сохранить основную логику реализации НТИ, основанную на матричном взаимодействии рынков, технологий, талантов и сервисов.

Направление 1. Увеличение доли НТИ в ВВП и на глобальных рынках

Увеличение доли высокотехнологичного производства в ВВП возможно путем формирования механизмов поддержки отечественных производителей высокотехнологичной продукции, а также механизмов упрощенного пилотирования и внедрения такой продукции, в том числе для целей реализации национальных проектов и достижения национальных целей. Данная работа продолжится в существующей логике кооперации новых рынков и «сквозных» технологий. Ожидается, что благодаря реализации НТИ и других направлений технологической политики доля ВВП РФ, состоящая из высокотехнологичной продукции, будет расти опережающими темпами.

Направление 2. Паритет технологий и законодательства

Приоритетом на ближайшие 15 лет должно стать развитие механизма опережающего правового регулирования с целью создания комфортной юрисдикции для разработки и внедрения в России новых технологий и создания технологических проектов, в том числе с использованием «открытых» стандартов. Реализации этого направления сохранит в себе сервисный подход к ответу на запросы участников новых рынков. Участников экосистемы важно сконцентрировать на работе с нормативными барьерами внедрения и использования технологий в различных сферах жизни и предпринимательства.

Направление 3. Национальное технологическое лидерство

В условиях наличия большого количества различных институтов развития и их инструментов поддержки, представляется необходимым проведение системной работы по созданию «бесшовной» государственной экосистемы для поддержки развития технологий, а также кратного роста количества технологических команд и проектов в стране, которые будут нацелены на преодоление различных технологических барьеров. Данная работа продолжится в логике создания и развития сервисов, необходимых для достижения технологического лидерства.

Важно отметить, что существующая экосистема в большей мере сфокусирована на финансовой поддержке организаций, реализующих проекты высокой степени зрелости. Вместе с тем, работа с проектами ранних стадий зрелости, а также с инновационными командами средних и крупных организаций требует системного подхода. Необходимо создать инструменты финансовой и нефинансовой поддержки и развития лидеров и команд, в том числе механизмы сетевой экспертизы по технологическим направлениям и сетевой акселерации, а также создания и развития инновационных сред внутри отраслевого бизнеса.

Направление 4. Поддержка экспорта компаний и продуктов НТИ

Одной из ключевых задач НТИ является выход российских компаний на международную арену, с целью получения экспортной выручки и значимой доли на глобальных высокотехнологичных рынках. В условиях сложной геополитической и макроэкономической обстановки достижение указанной цели требует разработки механизмов поддержки высокотехнологичного экспорта, формирования базовой зарубежной инфраструктуры, такой как зарубежные Точки кипения, а также участие в разработке международных стандартов.

Направление 5. Технологическим развитие, основанное на данных

В условиях ускорения технологического развития, эффективное управление инновационной экосистемой становится невозможным без использования цифровых решений, основанных на данных. Управленческий фокус должен быть направлен на создание системы «сквозного», «бесшовного» управления технологическим развитием, которая будет иметь в своей основе цифровую модель инновационной экосистемы, которая позволит достигать синергетических и других положительных сетевых эффектов. Данное направление работы будет основываться на ряде цифровых сервисов, необходимых участникам рыночных и технологических сообществ.

Направление 6. Поддержка талантов и технологических команд

Формирование высокотехнологичной экономики требует наличия высококвалифицированных кадров, конкурентоспособных в глобальном масштабе. Для этого необходимо делать ставку на новое поколение талантов и предпринимателей. Сегодня важно сфокусироваться на развитии инструментов подготовки лидеров, команд и специалистов, работающих на новых глобальных рынках и в сфере «сквозных» технологий. Для этого необходимы новые подходы к обучению, специальные образовательные программы, а также прорывные цифровые образовательные платформы.

Предложения о документах стратегического планирования НТИ

В соответствии с вышеизложенным целесообразно актуализировать нормативную и правовую базу реализации НТИ, в том числе внести необходимые изменения в Постановление Правительства Российской Федерации от 18 апреля 2016 г. № 317 «О реализации Национальной технологической инициативы», Положение о рабочих группах по разработке и реализации дорожных карт НТИ, а также в Постановление Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2018 г. № 402 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального

бюджета на финансовое обеспечение реализации некоммерческими организациями, осуществляющими функции инфраструктурных центров, программ по развитию отдельных направлений Национальной технологической инициативы и Положения о проведении конкурсного отбора для финансового обеспечения реализации некоммерческими организациями, осуществляющими функции инфраструктурных центров, программ по развитию отдельных направлений Национальной технологической инициативы». Также предлагается рассмотреть ряд инициатив, которые обеспечат устойчивое развитие экосистемы Национальной технологической инициативы до 2035 года.

1. Переход к «живым дорожным картам»

«Дорожные карты» являются основополагающими документами планирования деятельности в рамках НТИ. С момента их утверждения в процессе реализации был выявлен ряд организационных барьеров их реализации: сложность процесса внесения изменений и актуализации, разрозненные целевые показатели и другое. Однако значимым барьером для технологического развития является статичность и бюрократизированность государственных документов. «Дорожные карты» НТИ должны трансформироваться из «статичных» документов планирования в «динамичные» документы целеполагания технологического развития страны.

Представляется необходимым разработать новый формат разработки, актуализации и представления «дорожных карт» НТИ. «Дорожные карты» должны стать унифицированными документами стратегического планирования, определяющими «векторы» развития отрасли с регулярной актуализацией, основанной на данных (Roadmap as a Service).

2. Включение НТИ в приоритеты стратегического планирования

Ускоренное развитие большей части национальной экономики невозможно без интенсивного внедрения и использования технологических решений в различные аспекты деятельности. Сегодня крайне важно обеспечить трансфер «лучших практик» и решений НТИ во все существующие отрасли и сектора. С этой целью предлагается рассмотреть возможность включения НТИ в государственные и отраслевые стратегии, программы инновационного и долгосрочного развития компаний в качестве одного из приоритетов деятельности.

3. Поддержка спроса на высокотехнологичную продукцию

В целях реализации национальных проектов и достижения национальных целей необходимо сформировать законодательные механизмы поддержки

отечественных инновационных производителей, сформировать механизмы «вытягивающего» спроса на отечественную высокотехнологичную продукцию со стороны государственных корпораций и компаний с государственным участием. Не менее важно создать инструменты поддержки инновационных проектов с высокой степенью неопределённости (риска), а также предусмотреть меры по защите интересов государства при поддержке таких проектов («русского угла»).